



รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

โรงพยาบาลหนองบุญมาก จังหวัดนครราชสีมา

## คำนำ

ตามที่สำนักคณะกรรมการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ได้พัฒนา เครื่องมือการประเมินเชิงบวก เพื่อเป็นมาตรการป้องกันการทุจริตและเป็นกลไกในการสร้างความตระหนักให้หน่วยงาน ภาครัฐมีการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรมโดยใช้ชื่อว่า การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์การจัดซื้อจัด จ้างและการจัดหาพัสดุของหน่วยงานของรัฐนั้นต้องก่อเกิดประโยชน์สูงสุด สอดคล้องกับหลักการคุ้มค่า โปร่งใส มี ประสิทธิภาพประสิทธิผล ตรวจสอบได้และป้องกันปัญหาการทุจริต เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสในการจัดซื้อ

เพื่อเป็นการตอบสนองนโยบายของกระทรวงสาธารณสุข ที่ให้หน่วยงานในสังกัดสำนักงาน ปลัดกระทรวงสาธารณสุขผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA (ร้อยละ 92) โรงพยาบาลหนองบุญมากจึงได้จัดทำการวิเคราะห์ผล การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
1. รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	1
2. ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างภาพรวม	1
3. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	3
4. การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคหรือข้อจำกัด	4
5. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	4
6. แนวทางการปรับปรุงและดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	4

รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2564  
โรงพยาบาลหนองบุญมาก

โรงพยาบาลหนองบุญมาก จังหวัดนครราชสีมา ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2564 เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการ วิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์ปชั่นและเป็นข้อมูลในการวางแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง และแนวทางปรับการปรับปรุงการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

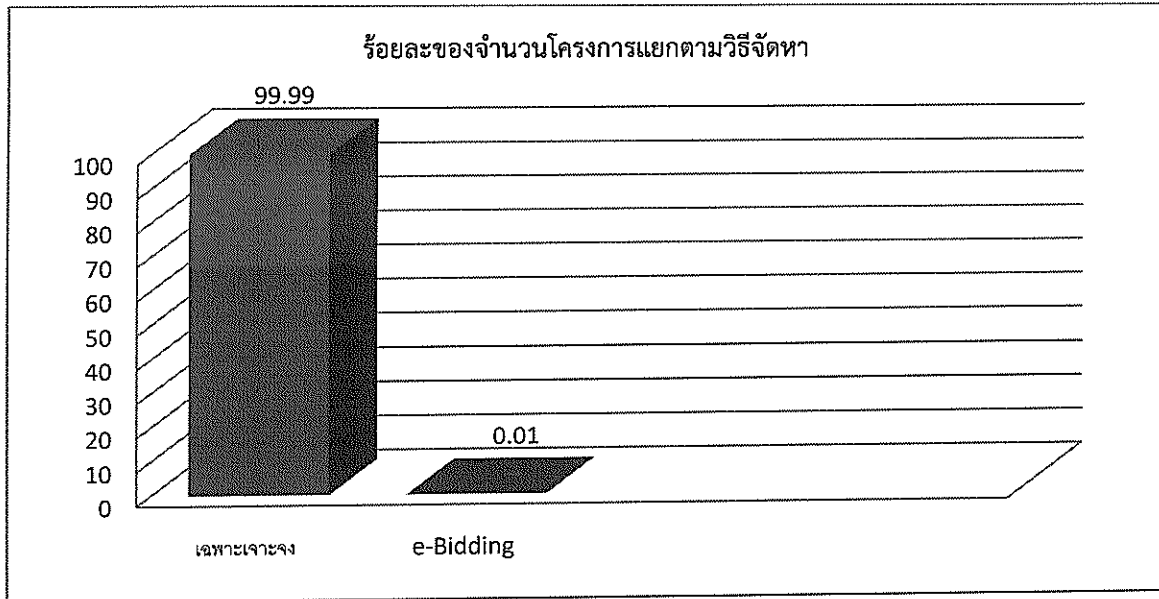
1. รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2564

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โรงพยาบาลหนองบุญมาก ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยได้จำแนกวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง โดยมีรายละเอียดตามตาราง ดังนี้

ตารางแสดงร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2564 จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการ (ครั้ง)	ร้อยละ
1.วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	1	0.01
2.วิธีเฉพาะเจาะจง	2,734	99.99
รวม	2,735	100

แผนภูมิผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแยกวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



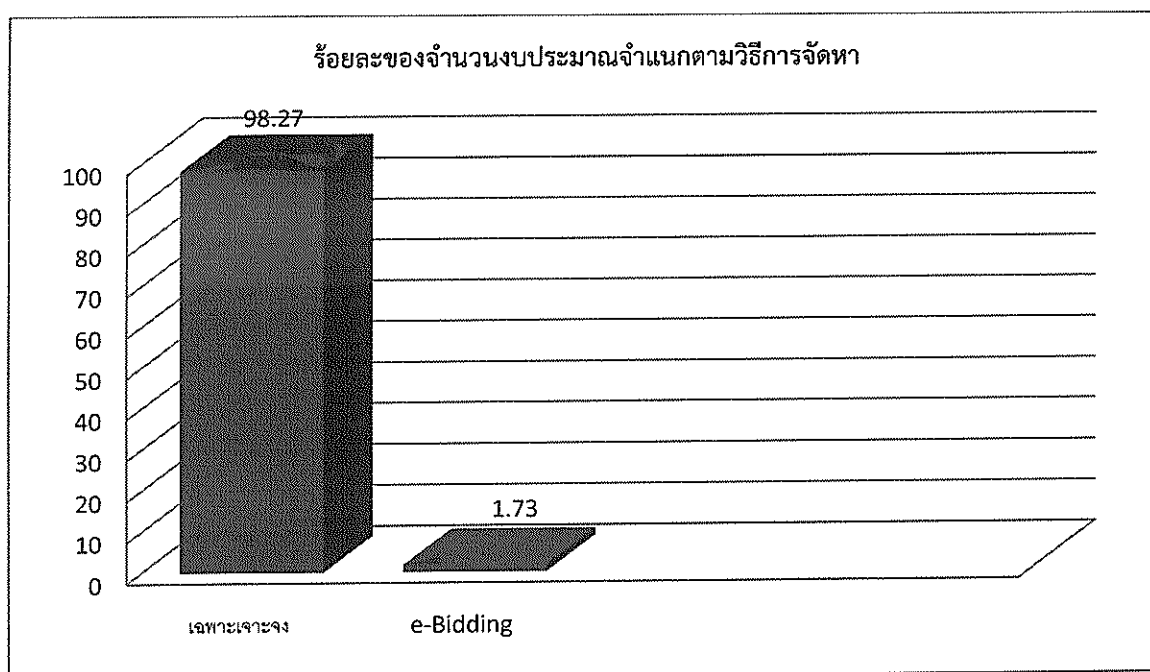
ตารางแสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2564 จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	คิดเป็นร้อยละ
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	1	619,200.00	1.73
วิธีเฉพาะเจาะจง	2,734	35,163,236.52	98.27
รวม	2,735	35,783,436.52	100

จากตารางแสดงให้เห็นว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลหนองบุญมาก รวมทั้งสิ้นจำนวน 2,735 โครงการ พบว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างวิธีเฉพาะเจาะจงสูงสุดเป็นเงิน 35,163,236.52 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.27 รองลงมาคือ วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เป็นจำนวนเงิน 619,200.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.73

ในปีงบประมาณ 2564 จะเห็นได้ว่างบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างวิธีเฉพาะเจาะจงนั้น ส่วนใหญ่เป็นโครงการจัดซื้อวัสดุทั่วไป เช่น เวชภัณฑ์ยา เวชภัณฑ์มีโซยา วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ วัสดุทันตกรรม, วัสดุงานบ้านงานครัว วัสดุสำนักงาน ครุภัณฑ์ และค่าใช้สอยอื่นๆ

### แผนภูมิวงปริมาณแยกวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



### 3. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของโรงพยาบาลหนองบุญมาก สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินงานได้ ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎกระทรวงตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 พบว่ามีโอกาสที่ยังไม่ปฏิบัติไม่ถูกต้องและไม่ครบถ้วน เนื่องจากมีกฎกระทรวงและหนังสือเวียนที่ออกมาใหม่ๆ จึงทำให้ผู้ปฏิบัติงาน ปฏิบัติไม่ครบถ้วนตามหนังสือเวียนของงานพัสดุ

2. การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน คือมีการจัดซื้อจัดจ้างตามความจำเป็นมีเพิ่มมากขึ้น ทำให้เป็นปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน และทำให้เกิดระยะเวลาในการชำระหนี้ยาวนานขึ้น อาจส่งผลให้เจ้าหนี้ไม่ส่งของให้ในการสั่งซื้อครั้งต่อไป

3. การจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินงบประมาณในการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะและเงื่อนไขใน ต้องดำเนินการด้วยความรวดเร็ว และเร่งด่วนและดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละขั้นตอน

4. ความเสี่ยงด้านบุคลากรที่ยังขาดแคลน เช่น ช่างซ่อมบำรุง ช่างผู้ควบคุมงาน

#### 4. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

จากการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลหนองบุญมาก สามารถสรุปปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ 2564 ดังนี้

4.1 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และกฎกระทรวงเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. 2560 ซึ่งต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด จึงส่งผลให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เป็นไปอย่างล่าช้าเนื่องจากต้องศึกษาแลทำความเข้าใจ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความถูกต้อง ไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาล

4.2 เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ทางโรงพยาบาลได้มีการเปิดโรงพยาบาลสนามเพื่อรองรับผู้ป่วยที่เป็นโรคโควิด ในอำเภอหนองบุญมาก เข้ามารักษาตัว ทำให้โรงพยาบาลมีการจัดซื้อวัสดุต่างๆ เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก จึงให้เกินแผนงบประมาณที่ตั้งไว้

4.3 การจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางมายังโรงพยาบาลให้เร่งรัดดำเนินการให้แล้วเสร็จโดยเร็ว ทำให้เกิดข้อผิดพลาดได้และยังส่งผลให้การดำเนินโครงการนั้นๆ

4.4 เนื่องจากโรงพยาบาลหนองบุญมากมีข้อจำกัดในเรื่องของบุคลากรในด้านช่างซ่อมบำรุง จึงทำให้มีซ่อมภายนอก หรือ ติดต่อประสานงานกับช่างภายนอก อาจทำให้เกิดความล่าช้าในการซ่อมบำรุง และอาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยง และข้อผิดพลาดตามมา

#### 5.การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,735 โครงการ จะเห็นว่างบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างวิธีเฉพาะเจาะจง เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ทางโรงพยาบาลได้มีการเปิดโรงพยาบาลสนามเพื่อรองรับผู้ป่วยที่เป็นโรคโควิด ในอำเภอหนองบุญมาก เข้ามารักษาตัว ทำให้โรงพยาบาลมีการจัดซื้อวัสดุต่างๆ เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ซึ่งได้จัดซื้อเกินแผน Plan fin

#### 6. แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2565

1. ทำการตรวจสอบแผนการจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุม และให้ดำเนินการให้เป็นไปตามแผน
2. มีการควบคุม กำกับ และกำหนดระยะเวลาและขั้นตอนการดำเนินงานให้ชัดเจนเพื่อให้เร็วต่อการจัดซื้อจัดจ้าง
3. ให้หน่วยงานผู้ใช้พัสดุจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะของพัสดุที่ต้องการให้ชัดเจน เช่น ประเภท ขนาด สี แบบ และจำนวน เป็นต้น เพื่อความรวดเร็วในการจัดหา
4. ประสานขอร่วมมือจากหน่วยงานอื่นที่มีผู้มีความรู้ความสามารถในการทำงานก่อสร้าง เพื่อขอเชิญเข้าร่วม เป็นคณะทำงาน คณะกรรมการฯ ในงานก่อสร้าง และให้คำแนะนำในการดำเนินงานก่อสร้าง/งานอาคารสถานที่